**B e l e i d s p l a n**

**Tennis – en Squashvereniging**

 **PARK HOEVEN**

**2016 – 2021**

****

 **sportief & sociaal**

 **door leden voor leden**

 INHOUD

1. Inleiding

1.1 Historie

1.2 Omschrijving TSV Park Hoeven

1.3 Ledenaantal

1. Missie, visie en kernwaarden

2.1 Missie

2.2 Visie

2.3 Kernwaarden

1. Strategisch beleid én doelstellingen 2016 – 2021

3.1 Algemeen

3.2 Ontmoeten

3.3 Bewegen

3.4 Ontwikkelen

1. Bijlagen c.q. bijbehorende documenten

Onderstaande documenten zijn/worden separaat gepubliceerd en zijn (dan) op de website te vinden

 4.1. De Statuten én het Huishoudelijk Reglement

4.2 Organigram van de vereniging

4.3 Taakinhoud van elke commissie

4.4 Technisch beleidsplan jeugd én senioren

4.5 Organisatie van de horeca

4.6 Beleidsplan squash

4.7 Organisatie van de communicatie binnen de club

4.8. Financiële begroting

**1 Inleiding**

1.1. Historie

Tennis & Squash Vereniging Park Hoeven is opgericht op 30 augustus 1978 omdat er in Uden behoefte bestond aan een tweede tennisvereniging. Bovendien was er veel belangstelling voor squash. In augustus 1979 werd begonnen met de aanleg van negen Poritop-S-tennisbanen en de bouw van het clubgebouw met daarin twee squashbanen.



Er werd gekozen voor kunststoftennisbanen, omdat het op deze banen mogelijk is het gehele jaar door te tennissen. Op 30 mei 1980 werd het sportcomplex geopend. Vier van de negen banen werden van verlichting voorzien. Deze verlichting werd in november 1980 in gebruik genomen.

Op 1 januari 1988 is de vereniging geprivatiseerd. Dat wil zeggen dat het beheer en onderhoud van de tennisbanen en de overige voorzieningen door de gemeente aan de vereniging werden overgedragen.

In augustus 1988 bestond de vereniging 10 jaar. Bij deze gelegenheid werd de verlichting voor de banen 5 en 6 in gebruik genomen. Inmiddels zijn ook de banen 7, 8 en 9 van verlichting voorzien, zodat alle banen zijn verlicht. In 1990 werd het paviljoen uitgebreid met twee squashbanen.

Als gevolg van slijtage van de bovenlaag van de tennisbanen werd in 1995 besloten tot renovatie. De banen werden toen voorzien van “Edel Grass” kunsttapijt. Sinds november 1996 beschikt Park Hoeven over een KNLTB goedgekeurde mini-tennisbaan voor de jeugd.

TSV Park Hoeven is aangesloten bij de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond (KNLTB).

1.2. Omschrijving TSV Park Hoeven

TSV Park Hoeven is een tennis- én squashvereniging waarvan mensen lid kunnen worden die de tennissport en/of de squashsport willen beoefenen in verenigingsverband. Voor de tennisleden die dat willen is er de mogelijkheid om in competitieverband te spelen. Daarnaast kunnen leden zich inschrijven voor tennislessen.

TSV Park Hoeven wil een vereniging zijn waarin de leden met plezier met elkaar hun sport kunnen beoefenen. Een vereniging om trots op te zijn. Gezamenlijk gedragen verantwoordelijkheid staat hoog in het vaandel. Bij TSV Park Hoeven wordt het uitgangspunt gehanteerd dat ieder lid ook verplichtingen heeft jegens de club, vandaar ook het motto: “sportief & sociaal, door leden voor leden”.

1.3. Ledenaantal

Op 01-01-2015 waren er 634 leden, waarvan 85 jeugdleden en 549 seniorleden. Daarnaast waren er 19 ondersteunende leden. Dit zijn leden die niet zelf actief tennissen en/of squashen maar de club wel een warm hart toedragen.

TSV Park Hoeven wil een sportieve, sociale en gezonde vereniging zijn. Hierbij hoort uiteraard ook een stabiel ledenaantal. Het bestuur van TSV Park Hoeven houdt zich daarom nadrukkelijk bezig met het werven en vervolgens behouden van nieuwe leden.

**2 Missie 🡪 visie 🡪 kernwaarden**



2.1. Missie 🡪 Waar staan we voor

De missie van TSV Park Hoeven is om een sportieve, sociale en gezonde vereniging te zijn. Alles is er op gericht om zelf plezier te hebben in het tennis- en squashspel én het anderen mogelijk te maken datzelfde plezier te beleven. De ontwikkeling van ieders persoonlijke niveau is daar een belangrijke factor in.

TSV Park Hoeven wil daarnaast een vereniging zijn die een betrouwbare en waardevolle partner is voor sponsors, KNLTB, gemeente Uden, andere verenigingen en overige betrokkenen.

2.2. Visie 🡪 Waar gaan we voor

TSV Park Hoeven wordt door alle leden samen gevormd. Alle leden dragen op hun eigen wijze binnen zijn/haar mogelijkheden een steen(tje) bij aan de vereniging. Verantwoordelijkheden worden zo laag mogelijk in de organisatie gelegd. Alleen op die manier kan de betrokkenheid van de leden betekenis én zin krijgen. De leden van TSV Park Hoeven willen trots kunnen zijn op hun club én daar wezenlijk deel van uitmaken.

2.3 Kernwaarden 🡪 Wat vinden we het belangrijkst

De geformuleerde missie en visie realiseert TSV Park Hoeven door het beleid zo helder mogelijk te formuleren. Dit wordt gedaan aan de hand van de drie kernwaarden :



**1. Ontmoeten**

TSV Park Hoeven wil een warme club zijn waar respectvol met elkaar wordt omgaan. Plezier beleven staat voorop, zowel bij het samen

deelnemen aan activiteiten bij de vereniging als bij het samen activiteiten organiseren voor de vereniging.

**2. Bewegen**

Het beoefenen van de squash- én tennissport is hét middel voor alle leden om gezond te zijn én te blijven, ongeacht hun leeftijd.

**3. Ontwikkelen**

Het uitgangspunt van TSV Park Hoeven is om de leden de mogelijkheid te bieden zich te bekwamen in de tennis- en squashsport. Er worden tennis- en squashlessen aangeboden en de leden kunnen deelnemen aan competities en toernooien. Het stimuleren van talenten om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen is nadrukkelijk een onderdeel van het beleid.

 **Alles wat we doen, moet steeds de “OBO-toets” kunnen doorstaan.**

**3 Strategisch beleid én doelstellingen 2016 - 2021**

Om de bovenstaande missie in 2021 gerealiseerd te hebben heeft TSV Park Hoeven aan de hand van de kernwaarden een strategisch beleid geschreven waarin een aantal korte en middellange termijndoelstellingen zijn opgenomen die we in de genoemde periode willen bereiken.

3.1. Algemeen

TSV Park Hoeven werkt met een klein bestuur. Daaronder vormen de diverse zelfsturende

commissies het platform waarop de operationele zaken uitgevoerd worden (binnen de door

het bestuur gestelde kaders).

De Algemene Leden Vergadering krijgt tweemaal per jaar de mogelijkheid om haar oordeel

over uit te spreken over het door het bestuur gevoerde beleid.

TSV Park Hoeven wil een gezonde vereniging zijn, ook op financieel gebied. Een zorgvuldige

bewaking van het “huishoudboekje” is een eerste vereiste om de vereniging gezond te

houden.

*Doelstellingen:*

1. TSV Park Hoeven werkt met een klein bestuur waaronder diverse zelfsturende commissies zich bezig houden met de uitvoering van het afgesproken beleid.
2. TSV Park Hoeven is een financieel gezonde vereniging met een jaarlijks positief resultaat en een duidelijk meerjarenplan als het gaat om onderhoud en milieuvriendelijke én duurzame investeringen.
3. TSV Park Hoeven heeft op 1 januari van elk jaar een stabiel ledenaantal van 700 à 750 leden met een verdeling over de leeftijdscategorieën die een afspiegeling is van de Udense bevolking.

3.2. Ontmoeten

Om leden elkaar te laten ontmoeten is het clubhuis van TSV Park Hoeven elke dag geopend. Het paviljoen is zó ingericht dat het ontmoeten op een plezierige wijze kan plaatsvinden. In dit kader wordt er ook gekeken naar mogelijkheden om andere paviljoengebonden activiteiten – vooral in de periode dat weersomstandigheden het beoefenen van de tennissport onmogelijk maken – te ontwikkelen.

*Doelstellingen:*

1. Er wordt een introductie- én begeleidingstraject opgezet om de uitstroom van leden te verkleinen.
2. TSV Park Hoeven continueert de grote verscheidenheid aan activiteiten die voor onze club zo kenmerkend is (o.a. door het organiseren van ééndaagse én meerdaagse toernooien, seniorenochtenden/-middagen, koffieochtenden en jeugdactiviteiten).

3.3. Bewegen

Op alle mogelijke manieren zal worden uitgedragen dat bewegen gezond is én bijdraagt aan

een hoge kwaliteit van leven. Letterlijk “lekker bewegen” is de cement tussen goed

ontmoeten en goed ontwikkelen.

*Doelstelling:*

1. TSV Park Hoeven biedt haar leden de mogelijkheid om zowel recreatief als competitief te kunnen squashen en tennissen.

3.4. Ontwikkelen

Bij TSV Park Hoeven krijgt iedereen de gelegenheid om zich te ontwikkelen op haar/zijn eigen niveau. We gaan daarbij uit van “breedtesport” met als “top” de vaandelteams van de vereniging. Het aanbod van tennislessen én de organisatie daarvan is de belangrijkste bouwsteen om het niveau te waarborgen.

*Doelstellingen:*

1. TSV Park Hoeven biedt haar leden de mogelijkheid om zich maximaal te ontwikkelen in de tennis- en squashsport.
2. Het opleiden van eigen jeugd tot mogelijke spelers voor het vaandelteam zal de ondersteuning krijgen die daarvoor nodig is.
3. Het vaandelteam op zondag speelt minimaal landelijk 4e klasse; de tennisopleiding binnen onze club zal daar op gericht zijn. De tennisopleiding en de trainer(s) speelt/spelen daar een cruciale rol in.

# 4. Bijlagen